



Could We Change The World or World Change - Us



01	<b>Key Point 關鍵聚焦</b>
02	<b>IATA e Freight Executive Summary 電子航貨摘要</b>
03	<b>Report Outline – Business Module 商業模式</b>
04	<b>Report Outline – Legal Layer 法規端報告</b>
05	<b>Report Outline – Technology Layer 技術端報告</b>
06	<b>The Opportunities and Challenges 機會與挑戰</b>
07	<b>Key Conclusions and Recommendations 結論與建議</b>



ATER EGFA



後兩岸經濟合作時代如何降低成本創造價值轉識為智

- C-result 97Index Manifest HAWB TACT Wlist LSI Packing L ICAO AWB Invoice HB3.0 Index

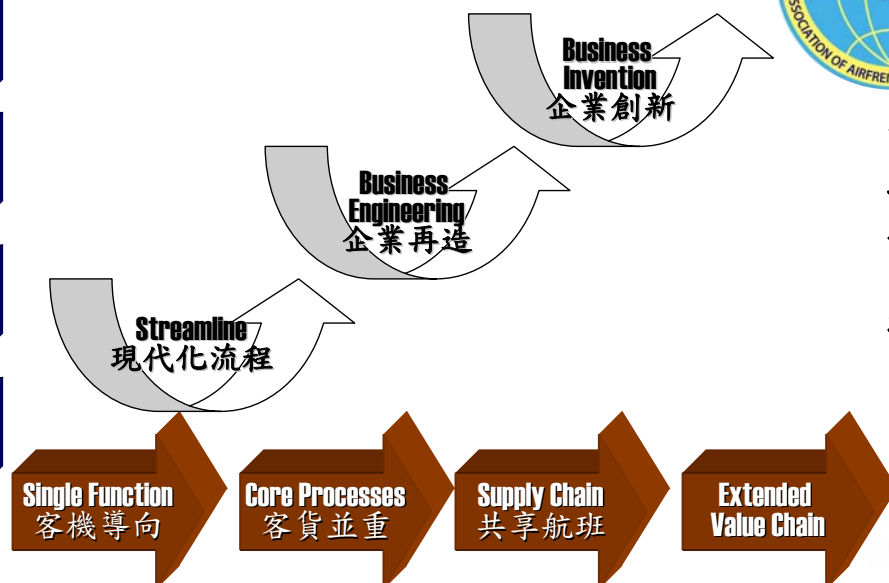
鮑主席學超

商用策略、技術、顧客關係與未來  
Business Strategy, Technology, customer relationships, and beyond



商業進化變動層次

- Redefine Industry 企業重新定位
- Create Best Practices 創造最佳運作
- Model Best Practice 先導最佳運作
- Efficiency 效能



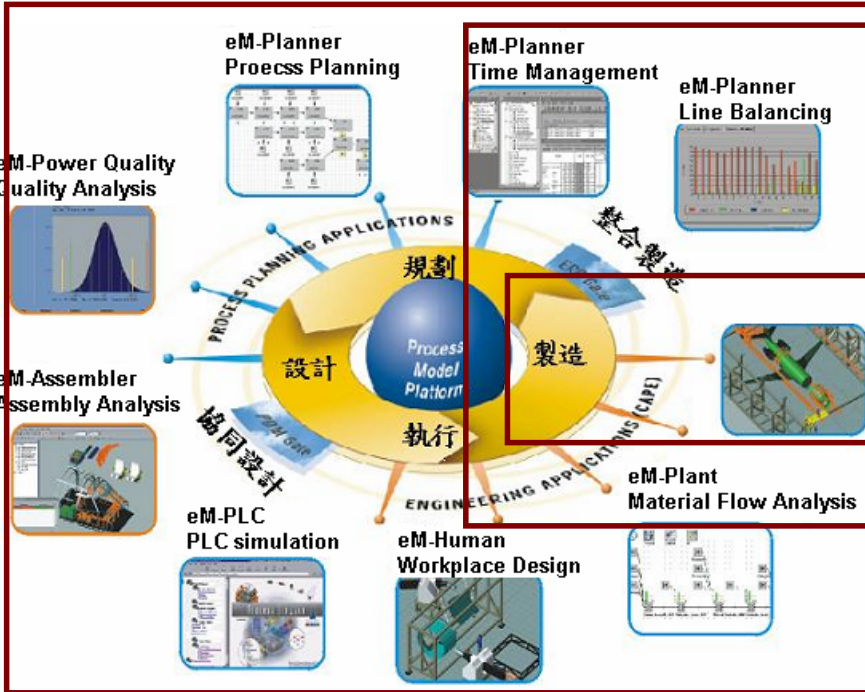
知識經濟商貿  
市場與營運改變

商業必須自我評定他們的現有的表現和決定如何提供其顧客增值基礎  
Businesses must evaluate their existing sites and determine how to offer increased value to their customers



- C-result 97Index Manifest HAWB TACT Wlist LSI Packing L ICAO AWB Invoice HB3.0 Index

鮑主席學超



實體管理服務 (Entity Management Service)  
 共同管理服務 (Common Management Service)  
 實體對映 (Entity Mapping)  
 共同資料模式 (Common Data Model)  
 存取服務 (Access Service)

金融服務業、通訊媒體服務業、醫療保健及照顧服務業、人才培訓人力派遣及物業管理服務業、觀光及運動休閒服務業、文化創意服務業、設計服務業、資訊服務業、研發服務業、環保服務業、工程顧問服務業、流通服務業等  
 流通服務業產業範圍包括批發業、零售業、物流業（除客運外之運輸倉儲業）。



邏化緊技  
 輯思握術  
 導維全端  
 引，球必  
 使用解在  
 者創化循  
 加意精航  
 入完神協  
 誘成，電  
 因為建整  
 首，跨貨  
 要必業手  
 基礎以冊  
 。市；依  
 場活規

Freight Forwarding is the Most Attractive Segment of the Logistics Industry



航空總效率、  
 體運籌、品  
 運籌與質  
 與供與  
 應鏈安全  
 所必須為



**BOM 現象**  
**MRO CMS**  
**VMI AEO**  
**1002 SAD**  
**982 RAR**  
**955 MP4**  
**MRP MC99**  
**BOT EMS**

Compliance Market Requirement

**Exactly**  
 治理  
 Governance



貿易便捷化與保安  
 Trade Facilitation & Security  
**Supply Chain Management**

**Effectively**  
 遵循  
 Compliance



航空貨運  
 市場需求

**CONSIGNMENT READY FOR CARRIAGE**

**國際篇**

**RESTRICTIONS IN ACCEPTANCE**

**風險**  
**RISKY**

**Value Chain Management**

**Demand Chain Management**

**Efficiently**

行為  
 Activities

**Forward & Reverse Logistics**



GMO- Genetically modified organism 基因改造  
 BIO - Material Logistics engineering

適運與限運比例供應相逆成長

C-result 97index Manifest HAWB TACT Wilst LSI Packing L ICAO AWB Invoice HB3.0 Index

鮑主席學超

航協電子貨運商業端工作組群

02 Executive Summary 電子航貨摘要

8

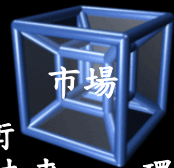


過去  
 Customs Broker

現代  
 Air Cargo Agent & Forwarder



商業 法規



技術 未來 環境

CCS - Virtual Integrator



有困難是能力不夠，  
 有麻煩是方法不對。

歷史是過去發生事件的記錄，同時也定義了後續事件產生的初始條件。智者很早就知道，對於初始條件敏感產生的混沌效應；我們喜歡相信“改變世界”「典範轉移」的理論，凡事豫則立不豫則廢這種成功與否的質疑，彷彿遙遠但又在眼前人們迷盲。



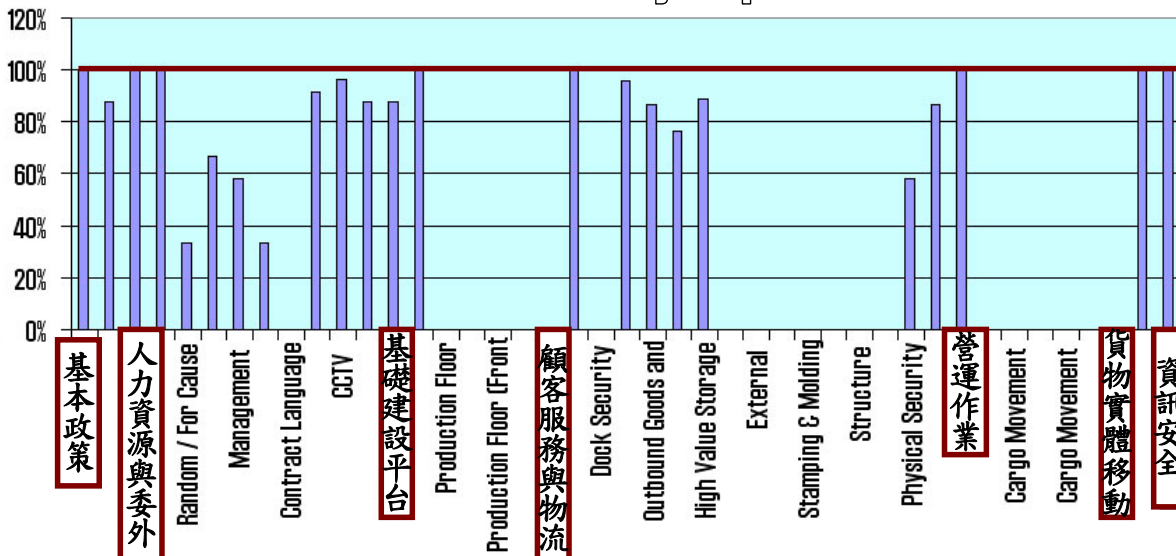
C-result 97index Manifest HAWB TACT Wilst LSI Packing L ICAO AWB Invoice HB3.0 Index

鮑主席學超



# To Be Hi-tech LSU Security Requirement

商業層面



**Remarks:**  
 Internal Audit take over the 3rd party certification, from administration to CCTV/IDS 33% to 100% subject to different item of Security; Combination of TAPA,CTPAT,IOSA, become to environment requirement. 資料保護條款. POPI (Protection of Proprietary Information)



- C-result
- 97Index
- Manifest
- HAWB
- TACT
- Wilst
- LSI
- Packing L
- ICAO
- AWB
- Invoice
- HB3.0
- Index

鮑主席學超

# Air Security



- C-result
- 97Index
- Manifest
- HAWB
- TACT
- Wilst
- LSI
- Packing L
- ICAO
- AWB
- Invoice
- HB3.0
- Index

鮑主席學超



Keep the Score  
Measure the Business Value of L&D By Air

運輸關務貿易合體  
商業法規技術合體

合體  
加  
值

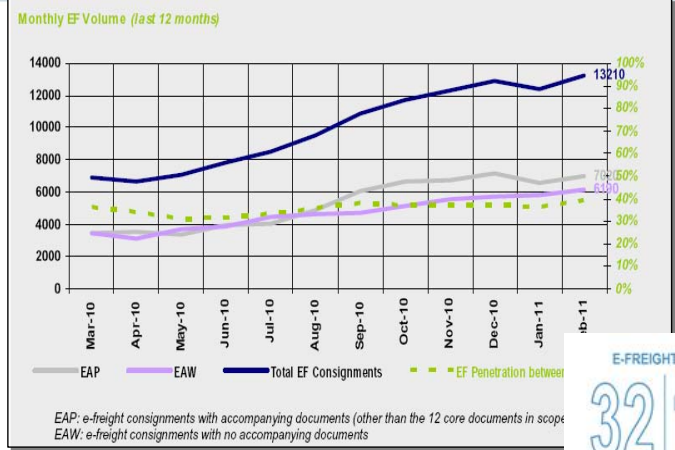
真正能夠支配市場只有兩類人，第一為決策者(decision provider)，第二為即時提供者(real time provider)。政府對傳統企業轉型輔導怠忽及欠缺宣導，造成企業水平與垂直整合觀念與能力欠缺。國際通路(International Channel)部份服務領域，航空貨運承攬業進入提供電子商務階段。

- C-result
- 97Index
- Manifest
- HAWB
- TACT
- Wilst
- LSI
- Packing L
- ICAO
- AWB
- Invoice
- HB3.0
- Index

鮑主席學超



<p><b>Top 10 EF Origin Locations (by volume)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 United Arab Emirates</li> <li>2 Germany</li> <li>3 Korea (South)</li> <li>4 Singapore</li> <li>5 <del>Sydney</del></li> <li>6 Chinese Taipei</li> <li>7 Australia</li> <li>8 United States of America</li> <li>9 Hong Kong (SAR), China</li> <li>10 United Kingdom</li> </ol>	<p><b>Top 10 EF Destination Locations (by volume)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 United States of America</li> <li>2 Singapore</li> <li>3 Germany</li> <li>4 United Kingdom</li> <li>5 Hong Kong (SAR), China</li> <li>6 United Arab Emirates</li> <li>7 Korea (South)</li> <li>8 Australia</li> <li>9 Netherlands</li> <li>10 New Zealand</li> </ol>
<p><b>Top 10 EF Airlines (by volume)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 EK - Emirates</li> <li>2 LH - Lufthansa Cargo Aktiengesellschaft</li> <li>3 KE - Korean Air Lines Co., Ltd.</li> <li>4 QF - Qantas Airways Limited</li> <li>5 Royal Dutch Airlines</li> <li>6 JA - JAL</li> <li>7 Singapore Airlines Cargo Pte Ltd.</li> <li>8 Airways Corporation</li> <li>9 Airlines Ltd.</li> <li>10 <del>by Pacific Airways Limited</del></li> </ol>	<p><b>Top 10 EF Forwarders (by volume)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 DHL GLOBAL FORWARDING</li> <li>2 KJUEHNE + NAGEL</li> <li>3 SCHENKER</li> <li>4 TNT</li> <li>5 FEDEX</li> <li>6 ECI</li> <li>7 FASHION LOGISTICS FORWARDERS</li> <li>8 RHENUS LOGISTICS / RHENUS AIR</li> <li>9 MAL SERVICES</li> <li>10 PANTOS LOGISTICS</li> </ol>

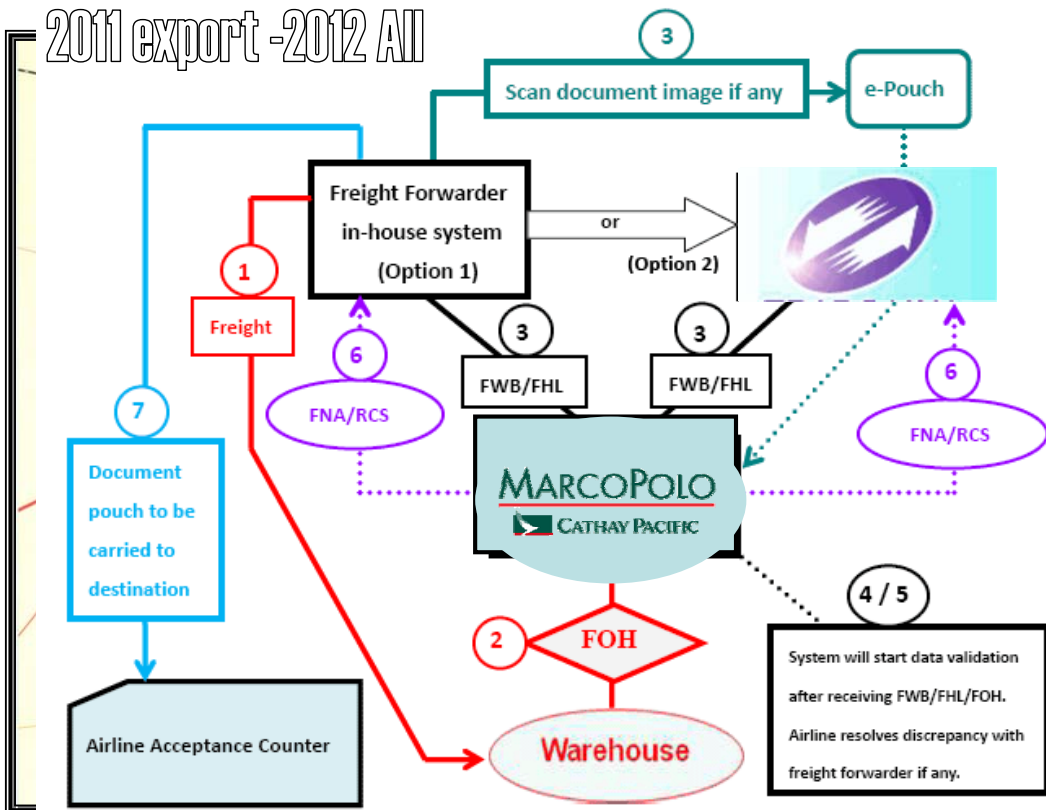


E-FREIGHT LIVE  
44 | 382  
COUNTRIES | AIRPORTS

E-FREIGHT LIVE  
32 | 1810  
AIRLINES | FORWARDERS

點、線、面、體的規律，在社會發展程序中的作用，並且和人腦思維“三階段”規律交織在一起，共同發揮作用。按照點、線、面、體的規律發展而形成，科學的產生，世界商業模式以現實環境的資本主義澎湃發展。思考運籌服務提供者只是一個點，在整合總體供應鏈是一條線上的成本與績效的考量；擴而大之至需求鏈、價值鏈必須考量到面上的里程碑〈Milestone〉、架構〈Framework〉與基準〈Benchmark〉，電子航貨是以提供配合ICAO之航空保安、WCO之Safe Framework, single window與WCO之Trade Facilitation，跨越正向與逆向運籌體的規律發展，循序漸進跨越時空，治理、風險、遵循與行為〈Governance, Risky, Compliance & Activity〉必須解放創意、邏輯使用先進工具產生系統。

香港是整合供應鏈通路著眼於貨運站、貨代、航空公司等整合一體，快速度、低成本政府與海關配合，產生高效率運籌競爭優勢



一、全球競賽的挑戰  
二、大陸磁吸效應的衝擊  
三、優質人力資源

合體加值



C-result 97Index Manifest HAWB TACT Wlst LSI Packing I ICAO AWB Invoice HB3.0 Index

鮑主席學超

Comply Single Window Requirement Concept

世界單一窗口之趨勢

配合單一進入複合制式市場導向需求

Enabling Many-to-Many

Seamless Integration 無縫整合

- Material flow 物流
- Information flow 資訊流
- Financial Flow 金流
- Commercial flow 商流

Supply Chain

供應鍊聯盟

需求鍊聯盟

Demand Chain

- Seller Manufacturers
- 4th Party LSP
- 3rd Party LSP
- 2nd Party LSP
- 1st Party LSP
- Government Body
- NON-profitable Organization

- 企業買主
- 第四方運籌業者
- 第三方運籌業者
- 專屬運籌業者
- 自營運籌業者
- 政府單位
- 非營利事業

Cantonments Creation based on the requirement of International Market, Logistics & Distribution Standard as Guideline, system duplicable as Innovation basic SOP



鮑主席學超